

**Direction générale de la mondialisation, de la culture,
de l'enseignement et du développement international**

Paris, le 07/03/2023

Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Formulaire de candidature final à l'appel à projets Appel à projets franco-marocain 2022-2024 - 2ème tranche

1. INFORMATIONS SUR LES ACTEURS DU PROJET

Informations sur les collectivités

Collectivité territoriale française chef de file

Projet disposé par	Castelnaudary
Rôle au sein du projet	Maître d'ouvrage du projet
Région française	Occitanie
Département français	Aude
Adresse postale	Hôtel de ville Cours de la République
Code postal / Ville	11491 CASTELNAUDARY

• Représentant légal

Nom	MAUGARD
Prénom	Patrick
Fonction	Maire

• Contact du projet

Nom	nayral
Prénom	nicolas
Fonction	Directeur(trice), Directeur(trice) adjoint(e), Chef de service
Téléphone	0468945800
Courriel	nicolas.nayral@ville-castelnaudary.fr

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Adhésion à un réseau régional multi-acteurs français

Non

Autorité(s) locale(s) marocaine(s) chef(s) de file

Autorité locale	Conseil PREFECTORAL Inezgane/ Aît Melloul
Rôle au sein du projet	Maitre d'ouvrage MAROC
Adresse postale	Angle Avenue Med V ZI Aît Melloul
Code postal / Ville	BP 642 Inezgane 80350
Etat / Province	SOUSS MASSA
Pays	MAROC
Site internet	Cp.inezganeam@gmail.com

• Représentant légal

Nom	OUMOULOU
Prénom	Mohamed
Fonction	Président du Conseil Préfectoral

• Contact du projet

Nom	Boudribila
Prénom	Abdelaziz
Fonction	Chargé de la Cellule PARTENARIAT du CP
Téléphone	00 212 66845765009
Courriel	Dapc.cpiam@gmail.com

Informations sur les partenaires

Autre(s) collectivité(s) territoriale(s) française(s) partenaire(s)

Non précisé

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Autre(s) autorité(s) locale(s) marocaine(s)

Autorité locale dans le pays	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Université Ibn Zohr Agadir
Rôle au sein du projet	Autre
Autre rôle	Accompagnements, organisation activités culturelle
Adresse postale	BP : 29/S
Code postal / Ville	80000 AGADIR
Etat / Province	
Pays	Maroc
Site internet	www.flsh-agadir.ac.ma

• Contact du projet

Nom	BELKADI
Prénom	Ahmed
Fonction	Enseignant chercheur
Téléphone	212 (0)6 62 68 53 50
Courriel	a.belkadi@uiz.ac.ma / ahmedbelkadi1@gmail.com

Autre(s) organisme(s) partenaire(s) du projet

Nom de l'organisme	VIRAGES (Vison Internationale Redirection Gestion Etablissements Solidaires)
Statut	Association
Rôle au sein du projet	Autre
Autre rôle	Accompagnement, soutien
Adresse postale	Avenue Delattre de Tassigny
Code postal / Ville	11400 Castelnaudary
Etat / Province	////////
Pays	France
Site internet	////////

• Contact du projet

Nom	GERARDI
Prénom	Maryline
Fonction	Vice-Présidente
Téléphone	0760974988
Courriel	m.gerardi@anras.fr

2. CONTEXTE ET OBJECTIFS

Contexte et historique

Les partenaires MAROCAINS (membres du Conseil Préfectoral d'INEZGANE / AIT MELLOUL et Acteurs Universitaires) ont ainsi pris l'attache de de l'association VIRAGES afin d'établir des contacts avec une Commune Française dans le cadre d'une COOPERATION DECENTRALISEE. Forte des liens solides et de proximité entre la Commune de CASTELNAUDARY et VIRAGES, il est apparu naturel à l'association de proposer cette coopération aux élus Chauriens dont on connaît le dynamisme et les valeurs humanistes dont ils sont porteurs.

Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul développe une identité propre grâce à ses nombreux atouts. Démographique tout d'abord : avec un taux de croissance parmi les plus élevés du pays, la population de la préfecture dépasse aujourd'hui les 510 000 personnes. Commercial ensuite, du fait de sa situation au carrefour du Grand Sud et grâce à la présence au centre de la ville d'INEZGANE d'un marché important de fruits et légumes, provenant d'exploitations agricoles locales parmi les plus performantes et les plus modernes du pays et de la puissance économique d'Ait MELLOUL grâce à la densité de son tissu d'entreprises logistiques. Touristique, grâce à son climat doux et tempéré, ses nombreuses infrastructures dédiées. Universitaire enfin, car étant l'une des principales composantes territoriales du Grand Agadir, lieu du siège de l'Université Ibn Zohr et de la Faculté des Lettres et des Sciences Humaines d'Agadir (FLSH-UIZ). En outre, la Faculté des Lettres et des Sciences Humaines d'Agadir est entrée depuis 2018 dans une coopération avec VIRAGES dans le domaine du travail social: formation professionnalisante, séminaires, échange d'enseignants chercheurs, de professionnels dans le travail social et de stagiaires,....

Forte de ses atouts et soucieuse d'accroître son ouverture internationale, il était donc tout à fait naturel que Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul se soit rapprochée de VIRAGES afin d'envisager sereinement le partenariat avec une commune française et qui aujourd'hui se porte volontaire pour participer à cet appel à projet avec la commune de Castelnaudary.

Ville multiculturelle et ouverte sur le monde de par son histoire et sa situation géographique, Castelnaudary bénéficie par ailleurs de la présence du 4ème Régiment étranger (RE), école de la Légion étrangère ; regroupant des militaires et des familles de plus de 150 nationalités, le régiment irrigue le territoire, les écoles, les lycées, d'une jeunesse issue des quatre coins du monde, ce qui génère un brassage culturel facilement palpable dans l'ambiance de la ville. Clin d'œil de l'histoire, le 4ème RE a été créé au Maroc en 1922 et porte sur son insigne la Koutoubia de Marrakech.

En outre, Castelnaudary accueille de nombreuses familles d'origine marocaine, investie notamment dans le tissu associatif, ce qui constitue un relais de choix pour la pérennisation des liens avec la Préfecture d'Inezgane Ait Melloul. Enfin, Castelnaudary, à l'instar du territoire de Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul, est une ville en plein développement économique, ce qui à la fois engendre des perspectives communes et nécessite une bonne maîtrise de la coopération internationale.

Pour toutes ces raisons, l'appel à projets du Fonds conjoint d'appui à la coopération décentralisée franco-marocaine est tombé à point nommé : initié par les représentants de Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul et l'association VIRAGES, qui entretient des liens étroits et de confiance tant avec le Maroc qu'avec la ville de Castelnaudary, concrétisé par des visites d'élus en France et au Maroc, le projet est aujourd'hui solidement construit autour de la thématique générale du renforcement des compétences, ressources humaines et formation.

Année de signature de la convention ou de la lettre d'intention	2024
Année de début du projet	2024
Année de fin prévisionnelle du projet	2025

Titre du projet

Regards croisés pour un service public local de qualité, en France et au Maroc. Questionner, améliorer, renforcer les pratiques dans une optique de qualité et d'efficience

Objectif global du projet

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Dans une logique de formation, le projet, à destination de cadres de la fonction publique et d'élus issus des collectivités partenaires, vise à questionner, améliorer, renforcer les pratiques administratives et managériales, à les positionner au regard des projets politiques.

In fine, il s'agira de coconstruire, concernant les thématiques retenues, un plan d'action pour l'amélioration du service public à Castelnaudary et dans Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul dans une logique de démarche qualité.

Le travail des cadres portera plus particulièrement sur les thématiques suivantes :

- Ressources humaines,
- Administration générale,
- Jeunesse et sports.

Le travail des élus portera sur les sujets suivants :

- Développement durable,
- Culture,
- Action sociale.

Thématique(s) éligible(s)

Thématique éligible	Sous-thématique	Sous-sous-thématique	Priorité	Centrale
Education, Social et Recherche	Education, emploi, formation professionnelle			X

Objectifs de développement durable - ODD

Objectifs de développement durable (ODD)	Gradation		
	2	1	0
1 - Pas de pauvreté		X	
2 - Faim « zéro »			X
3 - Bonne santé et bien-être	X		
4 - Éducation de qualité	X		
5 - Égalité entre les sexes	X		
6 - Eau propre et assainissement			X
7 - Énergie propre et d'un coût abordable			X
8 - Travail décent et croissance économique		X	
9 - Industrie, innovation et infrastructure			X
10 - Inégalités réduites	X		

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Objectifs de développement durable (ODD)	Gradation		
	2	1	0
11 - Villes et communautés durables	X		
12 - Consommation et production responsables		X	
13 - Mesures relatives à la lutte contre le changement climatique			X
14 - Vie aquatique			X
15 - Vie terrestre			X
16 - Paix, justice et institutions efficaces	X		
17 - Partenariats pour la réalisation des objectifs	X		

Légende - Gradation :

2 : le projet a pour objet principal de contribuer à la mise en œuvre de cet ODD.

1 : le projet contribue de manière significative à la mise en œuvre de cet ODD.

0 : le projet n'a pas d'impact significatif sur la mise en œuvre de cet ODD.

3. DEROULE DU PROJET

Détail des actions du projet proposé ici et là-bas

Liste des actions pour le projet proposé

Intitulé	Date de début	Date de fin
Partage d'expérience entre élus et cadre du Maroc et de France. Construction d'un référentiel commun et définition de contenus d'évaluation	09/2024	12/2024
Construire un projet de politique publique	01/2025	07/2025
Construire un projet managérial	01/2025	07/2025
La diffusion du projet politique	07/2025	12/2025
Restitution des travaux et évaluation du projet	07/2025	12/2025

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Partage d'expérience entre élus et cadre du Maroc et de France. Construction d'un référentiel commun et définition de contenus d'évaluation

Date de début 09/2024

Date de fin 12/2024

Déroulement de l'action

L'action consistera en des échanges de pratiques entre cadres des 2 collectivités dans les domaines suivants :

- Sports et Jeunesse,
- Administration Générale,
- Ressources Humaines.

Cet échange entre personnels des collectivités sera complété par un échange de pratique entre élus concernant les thématiques suivantes :

- Développement durable,
- Culture,
- Action sociale.

Afin de cadrer l'analyse et l'échange de pratiques nous allons développer une méthode inspirée de l'EFQM (école française de qualité du management) qui consiste d'abord à considérer l'action comme un système de moyens et un système de résultats pour mesurer des degrés de performance entre ces deux dimensions.

Il s'agira donc, dans un premier temps, de construire les échanges autour des moyens que les élus et les cadres des collectivités repèrent et organisent. Parmi ces moyens, il y a des outils de diagnostic, la capacité à produire un projet, à fédérer ou coordonner une équipe, à animer des ressources humaines en termes de nombre et de compétences, à constituer des ressources économiques et des partenariats. Toutes ces ressources seront classées et quantifiées. Des exemples seront pris dans différents secteurs d'interventions : jeunesse et sport, administration générale, développement durable, culture, action sociale.

Les premiers résultats pour chacune de ces collectivités seront de bien repérer l'ensemble des ressources ainsi que les effets systémiques au sein de ces dernières.

Opérationnalité :

- une journée pour expliquer la méthodologie (élus et cadres)
- une journée avec les élus pour dégager le système des ressources, en particulier les échanges autour de la capacité à produire un projet
- une journée avec les techniciens pour dégager le système des ressources, en particulier autour des outils de diagnostic (recueil de données, système d'information, tableaux de bord...)
- une journée avec les techniciens pour dégager les ressources, en particulier autour des outils permettant de repérer et construire les ressources humaines et économiques
- Une journée de synthèse avec les élus et les cadres pour définir le système des ressources et ses effets leviers

Au total 5 journées en présentiel pour cette première phase, utilisation de la méthodologie RADAR pour animer les réunions et la dynamique du groupe.

Bénéficiaire(s) de l'action ici et là-bas

Les bénéficiaires de l'action seront d'une part des cadres de la Commune de Castelnaudary ainsi que des cadres de Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul et d'autre part des élus des 2 collectivités.

Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul et la Ville de Castelnaudary proposeront 10 cadres ou élus, dont la composition est libre pour chacune d'entre elle

Résultats de l'action ici et là-bas

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Au Maroc, les résultats attendus consistent, concernant les agents formés, en une professionnalisation de l'administration sur des thématiques à forts enjeux structurants pour la collectivité.

Concernant les élus marocains, les échanges avec leurs homologues français sur les sujets identifiés leur permettront de disposer d'un éclairage opérationnel sur les stratégies développées en France sur des thématiques à fort enjeu.

Les cadres et les élus français seront, à l'issue de l'opération, sensibilisés aux enjeux de la coopération internationale et de l'ouverture interculturelle.

Construire un projet de politique publique

Date de début 01/2025

Date de fin 07/2025

Déroulement de l'action

Le projet de politique publique constitue le cadre général dans lequel s'inscrit l'ensemble du projet. Il traduit les grands objectifs généraux que l'équipe municipale de Castelnaudary et les équipes du Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul souhaitent élaborer autour des domaines et des thèmes, tels que travaillés à l'issue de la journée de synthèse avec les élus et les cadres (action 1).

Il s'agira alors de :

- Définir les enjeux et l'analyse du contexte : Les réalités des élus, des cadres seront intégrées dès le début de l'élaboration du projet de politique publique.
- Identifier la vision des élus : Cette analyse conjointe des enjeux par les élus et du contexte vise à faciliter l'identification d'une vision municipale mobilisatrice.
- La détermination des objectifs et des échéanciers : Les objectifs et les échéanciers retenus découlent d'une réflexion conjointe (action 1). Ils sont pleinement partagés.
- La définition des mesures et des initiatives : La définition des mesures et des initiatives découlant de ces objectifs, sera éventuellement détaillées dans une méthode et des outils. Cette approche permettra de préciser les responsabilités dans la mise en œuvre respective pour chacune des communes.
- Le mode de suivi retenu : La collectivité porteur a tout à gagner à associer les collaborateurs à la définition du mode de suivi retenu. L'évaluation ultérieure des résultats de la politique en sera d'autant facilitée. Les collectivités et les organismes collaborateurs se sentiront davantage imputables des résultats obtenus, et leur participation à la définition du mode de suivi garantira que leurs propres réalités sont prises en compte.

Opérationnalité :

- Une journée de synthèse des journées précédentes pour l'ensemble des techniciens en présentiel, avec l'animation d'un formateur
- Une journée d'animation avec les élus et les cadres pour définir, à partir du modèle, une politique publique qui servirait d'application de la méthode : sport et jeunesse, développement durable, culture, action sociale...
- Définition d'un projet pour une politique publique et contribution réciproque à l'élaboration de moyens et d'indicateurs de résultats, construction d'une démarche qualité.

Bénéficiaire(s) de l'action ici et là-bas

Idem action 1

Résultats de l'action ici et là-bas

Idem action 1

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Construire un projet managérial

Date de début 01/2024

Date de fin 07/2024

Déroulement de l'action

Pour son développement, toute organisation doit mettre en place une stratégie. En fonction de leurs stades de maturité et des ressources disponibles. La commune de Castelnaudary et Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul étant toutes deux dans des cycles de développement autour des domaines ou thématiques telles que définis dans le partage d'expérience, elles établissent un projet pour une politique publique et contribution réciproque afin d'élaborer des moyens managériaux et d'indicateurs de résultats, construction d'une démarche qualité.

Ainsi, les collectivités vont chercher à développer des compétences spécifiques de management de projets permettant d'insérer dans les projets de politiques publiques des dispositifs d'opérationnalisation organisationnelle ainsi qu'un environnement permettant d'atteindre les indicateurs de performances tels que financier, social, culturel, de développement durable, sociétal,...

Bénéficiaire(s) de l'action ici et là-bas

Idem action 1

Résultats de l'action ici et là-bas

Idem action 1

La diffusion du projet politique

Date de début 07/2025

Date de fin 12/2025

Déroulement de l'action

La commune de Castelnaudary et Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul considèrent la coopération, comme un levier de réussite et pour cela elles vont s'attacher à définir une méthodologie de diffusion et communication de ce projet.

La diffusion et la communication des résultats du projet politique (tels que les résultats des rapports, des outils, des événements, du matériel d'apprentissage, etc.) va permettre une meilleure appropriation par les partenaires des objectifs du projet, des activités et des résultats, ainsi que des besoins.

Les activités de diffusion vont soutenir également l'exploitation des résultats du projet en encourageant les acteurs du projet, à engager de nouvelles initiatives, à être impliquées dans des initiatives existantes, à utiliser les résultats du projet et à les partager avec leurs réseaux, dont le projet managérial.

SENSIBILISER pour promouvoir l'existence et la nature du projet (création d'une identité visuelle du projet, la carte postale du projet ; DIFFUSER pour informer (la participation à des événements, la diffusion des principales réalisations) et EXPLOITER pour encourager l'utilisation des résultats afin d'assurer la durabilité du projet, lorsqu'ils sont combinés ensemble, ces trois volets maximisent l'impact du projet et contribuent à sa « durabilité ».

Pour cela, la commune de Castelnaudary et Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul vont définir :

- Des méthodes et des supports de communication qui visent à transmettre de l'information sur le projet tels que les documents de travail (flyers, brochures et dépliants du projet) ou par les technologies du web et de l'information (les sites internet des partenaires du projet, réseaux sociaux, communiqués de presse, vidéos promotionnelles sur les activités ...) ou encore lors d'événements divers: conférences, journées d'information ou de sensibilisation en lien avec les domaines défini dans les domaines des sports et jeunesse, Administration Générale, Ressources Humaines, développement durable, ...

- Définition de méthodes d'analyses de la satisfaction : Comme le dit l'adage « on n'améliore que ce qui se mesure ». Pour garantir la satisfaction la commune de Castelnaudary et Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul doivent donc commencer par définir des indicateurs clés de réussite et les mesurer. Bien expliquer les objectifs et mettre en avant les bénéfices sera le challenge à relever afin que toutes les parties prenantes puissent en tirer des éléments. Le formulaire de satisfaction pourra être une des méthodes retenues afin d'identifier les niveaux d'engagement (c'est l'engagement qui permet l'impliquera et le dépassement pour obtenir satisfaction), qui est aussi déterminant pour la qualité de l'expérience projet des cadres, des élus, des partenaires au projet. De même, le bien travailler ensemble qui suscite plus de qualité, plus de performance et donc plus de satisfaction, pourra être un de ces éléments d'analyse.

- Définition de critères d'évaluation par rapport aux moyens engagés.

Bénéficiaire(s) de l'action ici et là-bas

Idem action 1

Résultats de l'action ici et là-bas

Idem action 1

Restitution des travaux et évaluation du projet

Date de début 07/2025

Date de fin 12/2025

Déroulement de l'action

La restitution des travaux aux cadres, élus et partenaires, qui ont participé au projet est un aspect important pour les communes partenaires. Elle va permettre d'abord de remercier les personnes qui ont contribué au projet mais elle permet aussi de concrétiser les objectifs, les méthodes, les outils, les usages déployés toute la durée du projet auprès d'un public qui n'est pas nécessairement familier aux travaux déjà réalisés.

Durée estimée : 2 jours

L'évaluation de la démarche du projet de coopération décentralisée, sera faite par un intervenant extérieur aux acteurs engagés dans le projet. Une évaluation externe est nécessaire car elle favorise l'indépendance, l'impartialité, et l'objectivité tant des analyses que des recommandations mais aussi elle permet de disposer de compétences spécifiques qui ne sont pas toujours disponibles en interne.

Analyse de la démarche, en termes d'acquisition de savoir-faire, de connaissances interculturelles et de satisfaction à avoir partagé des compétences.

Le principe est de repérer les résultats des politiques publiques sur les publics (usager des services publics), sur les personnels, sur les partenariats et le tissu économique à partir d'indicateurs (construit ou à construire.)
Opérationnalité type envisagée:

- 1- Constitution du comité de pilotage évaluateur: composé de cadres et d'élus impliqués par l'action à évaluer, le comité de pilotage anime l'intégralité du processus d'évaluation.
- 2- Rédaction du cahier des charges et première réunion du comité de pilotage : le cahier des charges contient les questions auxquelles l'évaluation devra répondre et ses modalités de mise en œuvre sont examinés et approuvés, lors de la première réunion du comité de pilotage.
- 3- Mise en concurrence de l'expertise extérieure
- 4- Attribution du marché et deuxième réunion du comité de pilotage
- 5- Première phase de l'expertise et troisième réunion du comité de pilotage : Rédaction d'un rapport préliminaire et rencontre le comité de pilotage. Le comité de pilotage, garant du bon déroulement de l'exercice, valide la méthodologie, le programme d'enquêtes et de missions.
- 6- Deuxième phase de l'expertise et quatrième réunion du comité de pilotage : l'évaluateur rédige un rapport provisoire. L'évaluateur et le comité de pilotage engagent un débat sur la base de ce rapport au cours.
- 7- Troisième phase de l'expertise et remise du rapport définitif : L'évaluateur établit la version définitive de son rapport en prenant connaissance des observations des membres du comité de pilotage.
- 8- Utilisation de l'évaluation :

Le commanditaire, avec les services concernés, propose les suites à réserver au rapport d'évaluation, qui peuvent être discutées au cours d'une séance de restitution. Selon les cas, la restitution sera limitée aux seuls décideurs ou ouverte à toutes les parties prenantes. Le service commanditaire organise la diffusion du rapport d'évaluation.

Durée estimée : 3 jours/groupe.

Bénéficiaire(s) de l'action ici et là-bas

Idem + l'Université Ibn Zohr et de la Faculté des Lettres et des Sciences Humaines d'Agadir (FLSH-UIZ)

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

idem action 1

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Informations complémentaires sur le déroulé du projet

Innovation et viabilité

Innovation :

C'est la première fois que la commune de Castelnaudary et Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul s'inscrivent dans un programme de coopération décentralisée.

La démarche est donc localement innovante tout comme l'ambition du projet, cherchant à envisager des axes de progrès croisés sur la qualité du service public tant en France qu'au Maroc.

Implications des entreprises locales :

Les visites réciproques permettront, en marge des formations, d'organiser des rencontres susceptibles de créer de nouveaux liens et de contribuer au tissage d'un futur réseau d'acteurs économiques et du tissu associatif.

Les visites préalables au Maroc et en France ont d'ailleurs d'ores et déjà largement servi cet objectif.

Egalité Femmes-Hommes :

Les élus et cadres concernés de la Ville de Castelnaudary sont essentiellement des femmes.

Le public concerné à Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul est mixte.

Viabilité du projet et continuité du projet dans le temps :

Chaque partenaire disposera, en fin de cycle, d'une boîte à outil opérationnelle qu'il lui appartiendra de mobiliser dans le temps au rythme qu'il choisira.

La méthode pourra être dupliquée avec des équipes administratives et élus successives.

Synergie et complémentarité

En France, la démarche engagée s'inscrit en complémentarité avec les actions de l'association VIRAGES, partenaire du projet, dans le domaine de l'ouverture à l'autre et du travail avec la jeunesse marocaine.

L'association VIRAGES a pour objet en France et à l'international de développer des solidarités par des activités sociales, culturelles, économiques qui permettent à des personnes de bénéficier d'échanges de rencontres d'expériences partagées en vue de faciliter durablement leur inclusion dans la société.

Le volet universitaire sera une source d'accompagnement des deux communes pour mettre en œuvre les différentes actions (accueil des participants dans ses locaux, encadrement des ateliers de formations dans les domaines sociaux et culturels, renforcement des compétences des cadres et des élus.

La démarche s'inscrit également en résonance claire avec la politique volontariste de la Région Occitanie Pyrénées Méditerranée qui dispose d'une maison de la Région à Casablanca et qui a fait de la coopération avec le Maroc une priorité affirmée.

Réciprocité

Le programme présenté a fait l'objet d'un travail préparatoire entre la commune de Castelnaudary et Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul.

Les élus et les référents au Maroc et en France sont en contact régulier.

C'est bien l'enrichissement mutuel et la lecture croisée des pratiques qui est visée par ce projet.

Ainsi, au travers de l'analyse des pratiques de part et d'autre de la Méditerranée, sera co-construit un plan d'action pour améliorer la qualité du service public dans chacune des collectivités concernées.

Communication en France

La Ville de Castelnaudary utilisera ses moyens propres pour communiquer sur l'opération (site web, réseaux sociaux, journal municipal)

Elle pourra également mobiliser la presse locale par le biais de points presse.

La communication au tour du sujet aura pour objet d'ancrer le partenariat dans le panorama local afin de faciliter du futur développement envisagé notamment en matière économique ou associative.

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Communication Au Maroc

Etant donné que la communication relève d'une dimension stratégique majeure, qu'il faut aborder au cœur du projet global de la coopération, de la structure et penser à chaque création d'évènement, d'action de communication, de prise de parole. L'enjeu sera donc la définition en amont d'un positionnement et des messages qui assurent que le projet rencontre ses publics et assure, sur long terme, la cohérence de l'ensemble des démarches de communication.

Le Conseil Préfectoral d'Inezgane Ait Melloul veillera sur la mobilisation des instances et réseaux sociaux internes, travailler avec des partenaires, produire des outils dans le cadre d'une approche participative afin de faire émerger le projet aux yeux du grand public.

Suivi-évaluation

L'évaluation du programme sera réalisée par un prestataire (voir dans ce sens Action 5).

Elle fera l'objet de point réguliers devant le comité de pilotage de l'opération qui réunira les acteurs français et marocains du projet.

Les principales questions évaluatives seront les suivantes :

Le plan de formation est-il suivi ? Nécessite-t-il des aménagements ? Répond-il bien à un besoin ?

Nombre d'agents/élus formés ? Quel est le retour des formateurs ? Quelle plus-value pour eux ?

4. BUDGET ET CALENDRIER

Informations budgétaires

4.1 Financement dispositifs 1%

Ce projet ne fait pas appel à un dispositif 1%.

4.2 Dépenses et ressources prévisionnelles

Dépenses prévues						Ressources	
Actions et dépenses associées	Quantité / Nbre de personnes	Numéraire 2023 en €	Valorisation 2023 en €	Numéraire 2024 en €	Valorisation 2024 en €	Collectivité ou Partenaire financeur	Acquis/ Sollicité
Partage d'expérience entre élus et cadre du Maroc et de France. Construction d'un référentiel commun et définition de contenus d'évaluation		<u>17 500 €</u>	<u>6 000 €</u>	<u>0 €</u>	<u>0 €</u>		
Allers/retours Toulouse-Agadir /repas en Fr pour des cadres et élus du conseil Préfectoral / hôtel en Fr pour des cadres et élus du conseil Préfectoral / mise à disposition de salles / valorisation temps travail		5 000 €	3 000 €			Castelnaudary	Acquis
Allers/retours Agadir - Toulouse /repas au Maroc cadres et élus de Castelnaudary hôtel au Maroc pour des cadres et des élus de Castelnaudary / mise à disposition de salles / temps de travail		2 500 €	500 €			Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	Acquis
Frais de transport / mise à disposition de salles			2 000 €			VIRAGES	Acquis
Frais divers / mise à disposition de salles			500 €			Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Université Ibn Zohr Agadir	Acquis
frais de formation / billets d'avion / repas		4 500 €				MEAE	Non applicable

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

frais de formation / billets d'avion / repas		5 500 €				DGCT	Sollicité
--	--	---------	--	--	--	------	-----------

Actions et dépenses associées	Quantité / Nbre de personnes	Numéraire 2023 en €	Valorisation 2023 en €	Numéraire 2024 en €	Valorisation 2024 en €	Collectivité ou Partenaire financeur	Acquis/ Sollicité
Construire un projet de politique publique		0 €	0 €	9 625 €	3 375 €		
Allers/retours Toulouse-Agadir /repas en Fr pour des cadres élus du conseil Préfectoral / hôtel en Fr pour des cadres et élus du conseil Préfectoral / mise à disposition de salles / valorisation temps travail				2 500 €	2 000 €	Castelnaudary	Acquis
Allers/retours Agadir - Toulouse /repas au Maroc cadres et élus de Castelnaudary hôtel au Maroc pour des cadres et des élus de Castelnaudary / mise à disposition de salles / temps de travail				625 €	500 €	Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	Acquis
Frais de transport / mise à disposition de salles					750 €	VIRAGES	Acquis
Frais divers / mise à disposition de salles					125 €	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Université Ibn Zohr Agadir	Acquis
frais de formation / billets d'avion / repas				2 500 €		MEAE	Non applicable
frais de formation / billets d'avion / repas				4 000 €		DGCT	Sollicité
Construire un projet managérial		0 €	0 €	10 625 €	3 375 €		
Allers/retours Toulouse-Agadir /repas en Fr pour des cadres et élus du conseil Préfectoral / hôtel en Fr pour des cadres et des élus du conseil Préfectoral / mise à disposition de salles / valorisation temps travail				2 500 €	2 000 €	Castelnaudary	Acquis

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Allers/retours Agadir - Toulouse /repas au Maroc cadres et élus de Castelnaudary hôtel au Maroc pour des cadres et des élus de Castelnaudary / mise à disposition de salles / temps de travail				625 €	500 €	Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	Acquis
--	--	--	--	-------	-------	---	--------

Actions et dépenses associées	Quantité / Nbre de personnes	Numéraire 2023 en €	Valorisation 2023 en €	Numéraire 2024 en €	Valorisation 2024 en €	Collectivité ou Partenaire financeur	Acquis/Sollicité
Frais de transport / mise à disposition de salles					750 €	VIRAGES	Acquis
Frais divers / mise à disposition de salles					125 €	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Université Ibn Zohr Agadir	Acquis
frais de formation / billets d'avion / repas				3 500 €		MEAE	Non applicable
frais de formation / billets d'avion / repas				4 000 €		DGCT	Sollicité
La diffusion du projet politique		0 €	0 €	10 625 €	3 375 €		
Allers/retours Toulouse-Agadir /repas en Fr pour des cadres et des élus du conseil Préfectoral / hôtel en Fr pour des cadres et des élus du conseil Préfectoral / mise à disposition de salles / valorisation temps travail				2 500 €	2 000 €	Castelnaudary	Acquis
Allers/retours Agadir - Toulouse /repas au Maroc cadres et élus de Castelnaudary hôtel au Maroc pour des cadres et des élus de Castelnaudary / mise à disposition de salles / temps de travail				625 €	500 €	Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	Acquis
Frais de transport / mise à disposition de salles					750 €	VIRAGES	Acquis
Frais divers / mise à disposition de salles					125 €	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Université Ibn Zohr Agadir	Sollicité
frais de formation / billets d'avion / repas				3 500 €		MEAE	Non applicable

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

frais de formation / billets d'avion / repas				4 000 €		DGCT	Sollicité
Restitution des travaux et évaluation du projet		<u>0 €</u>	<u>0 €</u>	<u>12 625 €</u>	<u>3 375 €</u>		

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Actions et dépenses associées	Quantité / Nbre de personnes	Numéraire 2023 en €	Valorisation 2023 en €	Numéraire 2024 en €	Valorisation 2024 en €	Collectivité ou Partenaire financeur	Acquis/ Sollicité
Allers/retours Toulouse-Agadir /repas en Fr pour des cadres et des élus d'Inezgane Ai Melloul/ hôtel en Fr pour des cadres et des élus d'Inezgane Ait Melloul/ mise à disposition de salles / valorisation temps travail				2 500 €	2 000 €	Castelnaudary	Acquis
Allers/retours Agadir - Toulouse /repas au Maroc cadres et élus de Castelnaudary hôtel au Maroc pour des cadres et des élus de Castelnaudary / mise à disposition de salles / temps de travail				625 €	500 €	Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	Acquis
Frais de transport / mise à disposition de salles					750 €	VIRAGES	Acquis
Frais divers / mise à disposition de salles					125 €	Faculté des Lettres et des Sciences Humaines Université Ibn Zohr Agadir	Acquis
frais de formation / billets d'avion / repas				4 500 €		MEAE	Non applicable
frais de formation / billets d'avion / repas				5 000 €		DGCT	Sollicité
Autres dépenses		1 000 €	1 000 €	6 000 €	1 000 €		
suivi évaluation du projet		500 €		5 000 €		MEAE	Non applicable
suivi évaluation du projet		500 €		1 000 €		DGCT	Sollicité
suivi évaluation du projet			500 €		500 €	Castelnaudary	Acquis
suivi évaluation du projet			500 €		500 €	Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	Acquis
Total annuel en €		18 500 €	7 000 €	49 500 €	14 500 €		

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Total des dépenses	En Euros	En pourcentage
Total numéraire	68 000 €	76 %

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Total valorisation	21 500 €	24 %
Total dépenses	89 500 €	
Contribution collectivité(s) territoriale(s) française(s)	En Euros	En pourcentage
Total numéraire	15 000 €	56 %
Total valorisation	12 000 €	44 %
Total dépenses	27 000 €	30 %
Contribution partenaire(s) français	En Euros	En pourcentage
Total numéraire	0 €	
Total valorisation	5 000 €	
Total dépenses	5 000 €	6 %
Contribution autorité(s) locale(s) et partenaire(s) étranger(s)	En Euros	En pourcentage
Total numéraire	5 000 €	
Total valorisation	4 500 €	
Total dépenses	9 500 €	11 %
Demande de cofinancement MEAE	En Euros	En pourcentage
Total numéraire	24 000 €	
Total valorisation	0 €	
Total dépenses	24 000 €	27 %
Demande de cofinancement DGCT	En Euros	En pourcentage
Total numéraire	24 000 €	
Total valorisation	0 €	
Total dépenses	24 000 €	27 %

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

Calendrier

Nom du document	Nom du fichier	Taille en Ko
Calendrier	calendrier.xls	106 Ko

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT

5. DOCUMENTATION DU PROJET

Lettre(s) d'intention

Nom du document	Nom du fichier	Taille en Ko
Délibération Ville de Castelnaudary	Délibération coopération Castelnaudary Inezgane.pdf	466 Ko
Lettre d'intention Conseil Préfectoral INEZGANE AIT MELLOUL	lettre d'intention .pdf	314 Ko

Autres documents

MEAE/DGM/Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales

Secrétariat général de la Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD) 57, boulevard des Invalides, 75007 Paris

01.43.17.62.64 – secretariat.dgm-aect@diplomatie.gouv.fr – www.diplomatie.gouv.fr/cncd

MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR - DIRECTION GÉNÉRALE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - avenue Abderrahim Bouabid, Hay Ryad, RABAT